

CURSO DE GESTÃO & DIRECÇÃO DE OBRA

DESCRIÇÃO DO CURSO

O curso apresenta em detalhes quais são os recursos necessários com destaque às questões sobre requisitos fundamentais como recursos tecnológicos e qualificação de pessoal. Cita como exemplo a necessidade de o canteiro possuir uma boa infraestrutura de tecnologia. Assim como aborda questões também fundamentais para a sobrevivência da gestão, como a necessidade de se disseminar a cultura de gestão entre os colaboradores. E também sobre a importância do papel do gestor e da direcção da empresa nesse processo, como sendo requisitos necessários para o profissional exercer a liderança do Projeto (obra). Apresenta os conhecimentos e habilidades técnicas e pessoais fundamentais para profissionais que almejam exercer essa função.

PÚBLICO-ALVO

Este Curso destina-se a todos os profissionais envolvidos e com responsabilidades ao nível da gestão e direcção, nomeadamente, Directores, Engenheiros, e Técnicos e Encarregados responsáveis/participantes na gestão de obras.

OBJECTIVOS

Apresentar e destacar a importância sobre os benefícios decorrentes da aplicação nos tempos atuais, de conhecimentos, técnicas e ferramentas de Gestão no Canteiro de Obras, em cenários de grandes desafios em que as empresas buscam contratos num mercado em situação de grande competitividade, com clientes que exigem custos baixos e alto padrão de qualidade;

INDICAÇÕES METODOLÓGICAS:

Expositivo, Activo, Demonstrativo, Interrogativo.

CARGA ORÁRIA: 18 horas

CONTEUDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO I

GESTÃO DE OBRA

- ❖ Objectivo da gestão;
- ❖ Estudo do projecto;
- ❖ Medições rectificadas
- ❖ Noções sobre o Objectivo das medições.
- ❖ Rectificação das medições;
- ❖ Orçamento e reorçamento;
- ❖ Orçamento;
- ❖ As funções de um orçamento;
- ❖ Noção de estrutura de custos;
- ❖ Composição de custos directos
- ❖ Reorçamento;
- ❖ Estaleiro de obra;
- ❖ Projecto de estaleiro;
- ❖ Planeamento da produção;

MÓDULO II

DIRECÇÃO DE OBRA

- ❖ Conceito de Direcção;
- ❖ Gerir Órgãos de direcção e suas atribuições;
- ❖ Descrever os órgãos de direcção e suas responsabilidades
- ❖ Competência técnica e execução directiva;
- ❖ Competência técnica directa;
- ❖ Competência técnica indirecta;
- ❖ Liderança e preparação de obra por parte do Director-de-Obra;

MÓDULO III

GESTÃO E DIRECÇÃO DE OBRA

- ❖ Controlo da execução da obra;

- ❖ Controlo de produção;
- ❖ Controlo económico e financeiro
- ❖ Controlo de tempo e planeamento;
- ❖ Controlo da qualidade;
- ❖ Plano de Segurança e Saúde;
- ❖ Aumento da produtividade e redução de custos;
- ❖ Produtividade;
- ❖ Métodos para aumentar a produtividade